



Fondazione ADVAR ETS

BILANCIO 2025

FONDAZIONE ADVAR ETS
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	32.803	11.797
7) altre	2.109	2.812
Totale immobilizzazioni immateriali	34.912	14.610
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	5.068.084	5.192.945
2) impianti e macchinari	1.244.414	863.814
3) attrezzature	41.271	46.636
4) altri beni	119.189	138.678
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	318.272
Totale immobilizzazioni materiali	6.472.958	6.560.345
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.507.870	6.574.955
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II - Crediti		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	153.226	156.320
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso utenti e clienti	153.226	156.320
3) verso enti pubblici		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.100	1.500
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso enti pubblici	12.100	1.500
4) verso soggetti privati per contributi		
esigibili entro l'esercizio successivo	56.869	154.973
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	56.869	154.973
6) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo	868	314.279
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri enti del Terzo settore	868	314.279
9) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	330	209
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	330	209
12) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.477	3.796
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	15.477	3.796
Totale crediti	238.869	631.077
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
3) altri titoli	1.341.856	1.399.737
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.341.856	1.399.737
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	925.386	680.759
3) danaro e valori in cassa	31.042	3.998
Totale disponibilità liquide	956.428	684.756
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.537.154	2.715.570
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	81.929	73.711
TOTALE ATTIVO	9.126.953	9.364.236

FONDAZIONE ADVAR ETS

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente	118.785	77.469
III - Patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	7.267.092	6.774.996
Totale patrimonio libero	7.267.092	6.774.996
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	-423.368	-284.326
TOTALE PATRIMONIO NETTO	6.962.509	6.568.139
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	917.235	850.078
D) DEBITI		
1) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	103.065	102.940
esigibili oltre l'esercizio successivo	416.232	518.961
Totale debiti verso banche	519.297	621.901
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	40.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti per erogazioni liberali condizionate	0	40.000
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	200.466	321.154
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	200.466	321.154
9) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	94.951	111.026
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	94.951	111.026
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	162.257	173.496
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	162.257	173.496
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
esigibili entro l'esercizio successivo	258.484	342.463
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	258.484	342.463
12) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.060	334.028
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale altri debiti	4.060	334.028
TOTALE DEBITI	1.239.516	1.944.068
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.694	1.952
TOTALE PASSIVO	9.126.953	9.364.236

Treviso, 28 aprile 2026

La Presidente
Dott.ssa Anna Mancini

Anna Mancini

FONDAZIONE ADVAR ETS
RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	158.802	113.668	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	629.317	609.380	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	136.840	125.407	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	2.922.758	3.019.392	4) Erogazioni liberali	1.028.077	1.371.563
5) Ammortamenti	339.682	308.887	5) Proventi del 5 per mille	586.356	642.049
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Contributi da soggetti privati	0	0
7) Oneri diversi di gestione	31.473	16.410	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	4.300	1.750
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da enti pubblici	12.100	38.947
Totale	4.218.872	4.193.144	9) Proventi da contratti con enti pubblici	1.795.170	1.775.010
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	26.673	21.811
			11) Rimanenze finali	0	0
			Totale	3.452.676	3.851.131
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-766.196	-342.013
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.463	13.841	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	1.074	3.922	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	28.628	25.302
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	2.138	2.138	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	Totale	28.628	25.302
Totale	17.675	19.901	Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	10.954	5.401
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	13.945	4.638	1) Proventi da raccolte fondi abituali	622.361	610.920
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	271.157	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	569.391	0
3) Altri oneri	188.274	205.497	3) Altri proventi	0	0
Totale	473.376	210.135	Totale	1.191.752	610.920
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	718.376	400.785

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

1) Su rapporti bancari	7.049	4.533
2) Su prestiti	7.180	8.784
3) Da patrimonio edilizio	15.000	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	4.896
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
6) Altri oneri	0	0
Totale	29.229	18.212

E) Costi e oneri di supporto generale

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
2) Servizi	14.990	4.364
3) Godimento beni di terzi	0	0
4) Personale	268.949	244.965
5) Ammortamenti	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
7) Altri oneri	0	0
Totale	283.939	249.328

Totale oneri e costi	5.023.090	4.690.721
-----------------------------	------------------	------------------

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

1) Da rapporti bancari	2	3.353
2) Da altri investimenti finanziari	39.616	17.406
3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Altri proventi	0	0
Totale	39.618	20.759
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	10.390	2.547

E) Proventi di supporto generale

1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Altri proventi di supporto generale	0	0

Totale	0	0
---------------	----------	----------

Totale proventi e ricavi	4.712.674	4.508.112
---------------------------------	------------------	------------------

Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	-310.416	-182.609
---	-----------------	-----------------

Imposte	112.953	101.717
----------------	----------------	----------------

Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	-423.368	-284.326
---	-----------------	-----------------

COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Costi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale	602.035	
2) da attività diverse	67.829	
Totale	669.864	0

Proventi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse		
Totale	0	0

Treviso, 28 aprile 2026

La Presidente
Dott.ssa Anna Mancini
Anna Mancini

FONDAZIONE ADVAR ETS

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO 2025

1) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

La Fondazione è stata costituita nel 1991 e - dotata di Personalità Giuridica di diritto privato, riconosciuta dalla Regione Veneto con DGR n. 4645 del 7 agosto 1992 - dopo avere rivestito la qualifica di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale, iscritta all'Anagrafe Unica delle ONLUS dal 17 giugno 1998, dal 30 luglio 2024 è a tutti gli effetti un Ente del Terzo Settore (ETS), iscritto al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), come dettagliato sotto.

Come già descritto nella Relazione di Missione dell'esercizio 2024, si ricorda altresì che, dopo l'espletamento dell'iter preliminare previsto dalla normativa in vigore, in data 26 novembre 2024 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione e l'Assemblea Straordinaria dell'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV hanno deliberato l'approvazione del progetto unico di fusione, che prevedeva l'incorporazione della medesima ODV nella Fondazione. A seguito di dette deliberazioni, il 9 gennaio 2025 l'atto di fusione è stato oggetto di rogito notarile e, successivamente, depositato presso il RUNTS. L'Ufficio di quest'ultimo, a propria volta, ha dato corso alla pubblicazione il 22 gennaio 2025, giusta D.D.R. n. 69 della Regione Veneto in pari data, dalla quale la fusione ha avuto effetto ai fini civilistici, mentre gli effetti contabili e fiscali sono stati antergrati al 1° gennaio 2025. Si segnala che il nuovo statuto della Fondazione incorporante è stato predisposto anche tenendo conto della necessità di adeguare lo statuto vigente della Fondazione alla normativa di cui al D. Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

• MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione non ha scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale relativamente ai seguenti ambiti:

- a) la ricerca, lo studio, la promozione e la realizzazione di tutte le iniziative e le forme di assistenza dirette ad alleviare le sofferenze umane, in tutti i loro molteplici aspetti, e a migliorare la situazione delle persone sofferenti;
- b) la formazione, in qualsiasi modalità, di operatori professionali e di volontari impegnati negli ambiti di cui al punto precedente;
- c) l'informazione e la sensibilizzazione di tutti coloro che desiderino approfondire tematiche di arricchimento socio-culturale.

• ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO

Per il raggiungimento delle finalità istituzionali, la Fondazione eserciterà in via principale, ai sensi dell'art. 5 D.Lgs. n. 117/2017, le seguenti attività di interesse generale:

- lettera a): interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1 commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328 e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112 e successive modificazioni;
- lettera b): interventi e prestazioni sanitarie;
- lettera c): prestazioni sociosanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001 e successive modificazioni;
- lettera d): educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della Legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- lettera h): ricerca scientifica di particolare interesse sociale;
- lettera i): organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui all'articolo 5 del CTS;

- lettera u): beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla Legge 19 agosto 2016, n. 166 e successive modificazioni o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale di cui all'articolo 5 del CTS.

- **SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE É ISCRITTO**

La Fondazione è stata iscritta al RUNTS nella Sezione "Altri Enti del Terzo Settore", al Rep. 137227, con D.D.R. della Regione Veneto nr. 767 del 30/07/2024.

- **REGIME FISCALE APPLICATO**

In quanto ETS che svolge in via prevalente l'attività istituzionale di interventi e prestazioni sanitarie e socio-sanitarie previste dall'art. 5 lettera "c" del Codice Terzo Settore, esenti IVA, il regime fiscale applicato ai fini delle imposte dirette è quello degli enti non commerciali di cui all'art. 143 e seguenti del TUIR, per cui solo le rendite catastali dei fabbricati e terreni di proprietà e redditi derivanti sono soggette ad IRES (nella misura del 24%).

Ai fini dell'IRAP, l'Ente è soggetto passivo dell'imposta, calcolata con il metodo retributivo ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 446/97, per cui il costo del personale è soggetto all'imposta IRAP nella misura prevista dalla Regione Veneto (4,08%).

La Fondazione svolge inoltre attività commerciale in via secondaria, per la quale applica il regime ordinario di tassazione sia ai fini IRES che IRAP, nonché il regime ordinario ai fini dell'imposta sul valore aggiunto.

- **SEDI**

L'Ente ha la sua sede legale e operativa a Treviso, in Via Fossaggera n. 4/c.

A seguito della menzionata fusione con l'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV, la Fondazione ha acquisito una sede secondaria di quest'ultima, situata a Oderzo, in Via Umberto I° n. 111.

- **ATTIVITÀ SVOLTE**

Le attività di interesse generale di cui sopra si esplicano in interventi e prestazioni nei seguenti ambiti:

- a) assistenza, accoglienza e supporto alle persone fragili, sofferenti e bisognose, incluse quelle affette da patologie cronico-degenerative e/o malate inguaribili e alle loro famiglie, in qualsiasi modalità;
- b) assistenza e supporto psicologico alle persone fragili e alle loro famiglie, incluso il supporto all'elaborazione del lutto;
- c) formazione professionale in settori pertinenti attività sanitarie, sociosanitarie e assistenziali;
- d) attività culturali indirizzate alla diffusione e alla promozione della cultura e della pratica in materie afferenti alla cura e alla solidarietà sociale.

A tal fine la Fondazione può organizzare e gestire:

- unità operative di assistenza domiciliare, assistenza in strutture residenziali protette, supporto di natura psicologica, supporto all'elaborazione del lutto, formazione professionale;
- attività di studio e di promozione delle forme di assistenza domiciliare e residenziale, dirette ad alleviare il dolore e a migliorare la situazione ambientale delle persone fragili, sofferenti e bisognose, incluse quelle affette da patologie cronico-degenerative e/o malate inguaribili e delle loro famiglie;
- attività di realizzazione e organizzazione di strutture residenziali protette a vantaggio degli stessi soggetti;
- attività ambulatoriali di cura a vantaggio degli stessi soggetti;

- promozione delle attività di ricerca, di studio e di promozione nel campo sopra indicato, concedendo sovvenzioni, premi e borse di studio;
- intese con istituti, enti o associazioni italiani ed esteri attivi in campi simili o complementari;
- corsi di formazione negli ambiti sanitari, sociosanitari e assistenziali, sia a beneficio di professionisti dei settori citati, sia a beneficio di praticanti attività di volontariato;
- attività di promozione e sensibilizzazione culturale;
- attività di raccolta fondi da destinare all'attuazione del proprio scopo e per sostenere le proprie attività istituzionali.

2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

Non vi sono associati.

La Fondazione è stata costituita da tre persone fisiche e dall'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV (ad oggi incorporata, come dettagliato sopra).

L'Ente non svolge attività specificamente destinate a beneficio dei fondatori (come, ad esempio, attività mutualistiche).

• INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

Non pertinente.

3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO

Il Bilancio è stato redatto in applicazione del D.M. n. 39 del 5 marzo 2020 in quanto supera i limiti previsti dall'articolo 13 del D.lgs. 117/2017, ovvero ai sensi degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente Relazione di Missione, che costituisce parte integrante del Bilancio stesso.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta in ottemperanza ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

La rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, declinata in ossequio alla legge e/o ai principi contabili.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

▪ Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione e rettificata dagli ammortamenti effettuati e si riferiscono a:

- software gestionali utilizzati dall'Ente;
- oneri pluriennali su mutuo ipotecario;

Le stesse risultano non ancora completamente ammortizzate.

▪ Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dagli ammortamenti effettuati.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state determinate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Non sono state effettuate rivalutazioni.

Le immobilizzazioni di cui al presente capitolo di bilancio di riferiscono a:

- fabbricati (aliquota di ammortamento 2,7% per i fabbricati costruiti nel periodo 2004-2006, 2% per i fabbricati costruiti nei periodi successivi; gli immobili acquisiti per donazione e destinati al realizzo non vengono ammortizzati);
- terreni (non ammortizzati);
- impianti e macchinari generici (aliquota di ammortamento 7%);
- attrezzatura varia e minuta (aliquota di ammortamento 12,5%);
- attrezzatura sanitaria (aliquota di ammortamento 12,5%);
- altri beni:
 - o autoveicoli (aliquota di ammortamento 25%);
 - o macchine ufficio elettromeccaniche ed elettroniche (aliquota di ammortamento 20%);
 - o sistemi telefonici (aliquota di ammortamento 20%);
 - o mobili e arredi (aliquota di ammortamento 10%).

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti. Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo.

▪ Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

▪ Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

▪ Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio ed includono quote di costi e/o proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

▪ Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

▪ Costi e ricavi

I ricavi ed i costi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

▪ Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e determinate secondo le aliquote e norme vigenti.

• **EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE**

Non sono stati effettuati accorpamenti o eliminazioni di voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

4) IMMOBILIZZAZIONI

Le tabelle delle immobilizzazioni materiali e immateriali sotto riportate evidenziano le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, connesse agli investimenti e alle dismissioni effettuati nel periodo, nonché, distintamente, gli incrementi derivanti dall'operazione di fusione per incorporazione dell'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV.

Immobilizzazioni immateriali

SALDI E MOVIMENTI	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale
Valore di inizio esercizio								
Costo			€211.095				€7.030	€218.125
Contributi ricevuti								€0
Rivalutazioni								€0
Ammortamenti			-€199.298				-€4.218	-€203.516
Svalutazioni								€0
Valore netto all'inizio dell'esercizio	€0	€0	€11.797		€0	€0	€2.812	€14.610
Variazioni dell'esercizio								
Acquisizioni			€30.744					€30.744
Apporti da fusione			€4.664					€4.664
Contributi ricevuti								€0
Riclassifiche								€0
Alienazioni e dismissioni (valore lordo)			€7.865					€7.865
Alienazioni e dismissioni (f.do ammort.)			-€7.865					-€7.865
Rivalutazioni								€0
Ammortamenti			-€10.070				-€703	-€10.773
Apporti da fusione f.di amm.to			-€4.332					-€4.332
Svalutazioni								€0
Altre								€0
Totale variazioni	€0	€0	€21.006	€0	€0	€0	-€703	€20.303
Valore al 31/12/2025	€0	€0	€32.803	€0	€0	€0	€2.109	€34.912
Di cui Rivalutazioni	€0	€0	€0	€0	€0	€0	€0	€0

Immobilizzazioni materiali

SALDI E MOVIMENTI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
Valore di inizio esercizio						
Costo	€7.172.140	€2.393.322	€146.825	€432.355	€318.272	€10.462.914
Contributi ricevuti						€0
Rivalutazioni						€0
Ammortamenti	-€1.979.195	-€1.529.507	-€100.189	-€293.678		-€3.902.569
Svalutazioni						€0
Valore netto all'inizio dell'esercizio	€5.192.945	€863.814	€46.636	€138.678	€318.272	€6.560.345
Variazioni dell'esercizio						
Acquisizioni	€173.418	€243.545	€9.455	€11.694		€438.112
Apporti da fusione			€6.238	€53.507		€59.745
Contributi ricevuti						€0
Riclassifiche	€54.718	€263.555			-€318.272	€0
Alienazioni e dismissioni (valore lordo)	-€200.000		-€4.160	-€12.748		-€216.908
Alienazioni e dismissioni (f.do ammort.)			€4.160	€12.145		€16.305
Rivalutazioni						€0
Ammortamenti	-€152.996	-€126.500	-€16.508	-€35.043		-€331.047
Apporti da fusione f.di amm.to			-€4.550	-€49.044		-€53.595
Svalutazioni						€0
Altre						€0
Totale variazioni	-€124.860	€380.600	-€5.365	-€19.489	-€318.272	-€87.387
Valore al 31/12/2025	€5.068.084	€1.244.414	€41.271	€119.189	€0	€6.472.958
Di cui Rivalutazioni	€0	€0	€0	€0	€0	€0

Immobilizzazioni finanziarie

Non ve ne sono.

5) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

Non ve ne sono.

6) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI E DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

Nel 2019 è stato stipulato un mutuo ipotecario della durata di 10 anni a fronte della realizzazione dell'ampliamento della struttura di Hospice Casa dei Gelsi, con 6 posti letto ulteriori ai 12 già preesistenti.

7) RATEI E RISCONTI E ALTRI FONDI

Ratei e risconti attivi

Movimenti dell'esercizio	Valore iniziale	Variazione	Valore finale
Ratei attivi	€206	-€205	€1
Risconti attivi	€73.505	€8.424	€81.929
Totale	€73.711	€8.219	€81.930

Composizione dei ratei attivi - proventi di competenza dell'esercizio	
Interessi attivi su conti correnti bancari	€1
Totale	€1

Composizione dei risconti attivi - costi di competenza di esercizi successivi	
Premi di polizze assicurative	€58.383
Canoni di assistenza di sistemi informatici, licenze, certificati	€11.021
Canoni di locazione di automezzi aziendali	€5.270
Anticipi carburante e servizi per automezzi aziendali	€2.202
Compensi al Responsabile Protezione Dati	€1.083
Canoni di locazione di attrezzature d'ufficio	€1.241
Canoni di utilizzo di piattaforme web	€2.374
Bolli relativi ad automezzi aziendali	€130
Spese per eventi raccolta fondi realizzati nell'esercizio successivo	€225
Totale	€81.929

Ratei e risconti passivi

Movimenti dell'esercizio	Valore iniziale	Variazione	Valore finale
Ratei passivi	€1.952	€12	€1.964
Risconti passivi	-	€5.730	€5.730
Totale	€1.952	€5.742	€7.694

Composizione dei ratei passivi - costi di competenza dell'esercizio	
Quote dovute ad Azienda Zero Veneto per il Provider di Formazione	€1.142
Interessi e spese di tenuta di conti correnti bancari e postali	€126
Bolli relativi ad automezzi aziendali	€108
Spese condominiali sede Oderzo	€588
Totale	€1.964

Composizione dei risconti passivi - ricavi di competenza dell'esercizio successivo	
Donazioni relative ad eventi realizzati nell'esercizio successivo	€5.730
Totale	€5.730

Altri fondi

Non ve ne sono.

8) PATRIMONIO NETTO

Al 31/12/2025 il patrimonio netto dell'Ente ammonta a €6.962.509 e si compone come segue:

Movimenti del PATRIMONIO NETTO	Valore di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€77.469	€41.316		€118.785
PATRIMONIO VINCOLATO				
- Riserve statutarie				
- Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali				
- Riserve vincolate destinate da terzi				
Totale PATRIMONIO VINCOLATO				
PATRIMONIO LIBERO				
- Riserve di utili o avanzi di gestione	€6.490.670	€776.422		€7.267.092
- Altre riserve				
Totale PATRIMONIO LIBERO	€6.490.670	€776.422		€7.267.092
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO			-€423.368	-€423.368
TOTALE	€6.568.139	€817.738	-€423.368	€6.962.509

Nel corso dell'esercizio, il patrimonio netto ha registrato un incremento riconducibile all'operazione di incorporazione dell'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV pari a €817.738. Tale incremento riflette il patrimonio netto trasferito dall'ente incorporato ed è stato imputato alle seguenti voci:

- €41.316 al Fondo di dotazione dell'Ente;
- €776.422 alle riserve di avanzi di gestione.

Di seguito si riporta il prospetto sulle disponibilità e l'utilizzo del patrimonio netto:

Disponibilità e utilizzo del PATRIMONIO NETTO	Importo	Origine / Natura	Possibilità di utilizzazione	Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€118.785	Statuto	€59.392	
PATRIMONIO VINCOLATO				
- Riserve statutarie				
- Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali				
- Riserve vincolate destinate da terzi				
Totale PATRIMONIO VINCOLATO				
PATRIMONIO LIBERO				
- Riserve di utili o avanzi di gestione	€6.843.724	Avanzi	B	
- Altre riserve				
Totale PATRIMONIO LIBERO	€6.843.724			
TOTALE	€6.962.509			

Legenda:

- A – per aumento fondo di dotazione
- B – per copertura perdite
- C – per vincoli statuari
- D – altro

Sussiste un vincolo pari al 50% sul fondo di dotazione dell'Ente, a garanzia dei terzi, come previsto dalla normativa regionale in materia di Fondazioni.

Le riserve iscritte nel patrimonio netto potranno essere utilizzate unicamente per le finalità per le quali sono state accantonate.

9) IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Non ve ne sono.

10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non ve ne sono.

11) ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Proventi e ricavi	Valore esercizio precedente	Variazioni (+/-)	Valore esercizio corrente
Da Attività di interesse generale			
- Erogazioni liberali	€1.371.563	-€343.486	€1.028.077
- Proventi del 5x1000	€642.049	-€55.693	€586.356
- Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€1.750	€2.550	€4.300
- Contributi da Enti pubblici	€38.947	-€26.847	€12.100
- Proventi da contratti con enti pubblici	€1.775.010	€20.160	€1.795.170
- Altri ricavi, rendite e proventi	€21.811	€4.862	€26.673
Da Attività diverse			
- Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€25.302	€3.326	€28.628
Da Attività di raccolta fondi			
- Da raccolte fondi abituali	€610.920	€11.441	€622.361
- Da raccolta fondi occasionali	€0	€569.391	€569.391
Da Attività finanziarie e patrimoniali			
- Da rapporti bancari	€3.353	-€3.351	€2
- Da altri investimenti finanziari	€17.406	€22.210	€39.616
- Da patrimonio edilizio	€0	€0	€0
Di Supporto generale			
-	€0	€0	€0

Indicazione dei singoli elementi di entità o incidenza eccezionali

- Erogazioni liberali: la flessione è da attribuirsi all'andamento dei proventi da lasciti, pari a €442.927 nel 2024 e a €70.326 nel 2025, con un saldo negativo di €372.601.

- Proventi del 5x1000: nonostante il numero delle firme a favore della Fondazione sia aumentato, l'importo medio è risultato in diminuzione per effetto del tetto imposto al Fondo Nazionale destinato dal MEF, che ha distribuito le risorse complessive - rimaste plafonate per anni al livello di 525 milioni di Euro - su un numero crescente di frazioni.
- Contributi da Enti Pubblici: nel 2024 l'Ente aveva potuto beneficiare di ristori riguardanti gli incrementi dei costi energetici registrati nel 2022, mentre nel 2025 sono stati percepiti esclusivamente contributi elargiti da amministrazioni locali.
- Proventi da attività di raccolta fondi: nel 2025, alle attività di raccolta fondi abituali si sono affiancate le attività di raccolta fondi occasionali, svolte in precedenza dall'incorporata Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV.

Oneri e costi	Valore esercizio precedente	Variazioni (+/-)	Valore esercizio corrente
Da Attività di interesse generale			
- Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€113.668	€45.134	€158.802
- Servizi	€609.380	€19.937	€629.317
- Godimento di beni di terzi	€125.407	€11.433	€136.840
- Personale	€3.019.392	-€96.634	€2.922.758
- Ammortamenti	€308.887	€30.795	€339.682
- Oneri diversi di gestione	€16.410	€15.063	€31.473
Da Attività diverse			
- Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 13.841	€622	€ 14.463
- Servizi	€ 3.922	-€2.848	€ 1.074
- Ammortamenti	€ 2.138	€0	€ 2.138
Da Attività di raccolta fondi			
- Da raccolte fondi abituali	€4.638	€9.307	€13.945
- Da raccolta fondi occasionali	€0	€271.157	€271.157
- Altri oneri	€205.497	-€17.223	€188.274
Da Attività finanziarie e patrimoniali			
- Da rapporti bancari	€4.533	€2.516	€7.049
- Su prestiti	€8.784	-€1.604	€7.180
- Da altri beni patrimoniali	€4.896	-€4.896	€0
- Da patrimonio edilizio	€0	€15.000	€15.000
- Altri oneri	€0	€0	€0
Di Supporto generale			
- Servizi	€4.364	€10.626	€14.990
- Personale	€244.965	€23.984	€268.949

Indicazione dei singoli elementi di entità o incidenza eccezionali

- Le voci relative a materie prime e di consumo, servizi e godimento beni di terzi per l'attività di interesse generale risultano in aumento principalmente in seguito all'operazione di fusione.
- Oneri per il Personale: la diminuzione del costo è legata principalmente alla consistente fruizione di ferie e flessibilità maturate dai dipendenti nell'esercizio precedente.

- Oneri diversi di gestione: l'aumento deriva dalle maggiori spese sostenute per la gestione di lasciti complessi.
- Oneri per attività di raccolta fondi: l'aumento riguarda principalmente i costi che, precedentemente sostenuti dall'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV, sono passati alla Fondazione in seguito alla fusione fra i due Enti. La diminuzione degli altri oneri riguarda il costo del personale, per la stessa motivazione di cui sopra.
- Oneri da patrimonio edilizio: riguarda la minusvalenza risultante dalla vendita di un immobile rispetto al valore di carico.
- Servizi di supporto generale: l'aumento riguarda il costo dell'operazione di fusione.
- Personale di supporto generale: riguarda il costo di una figura precedentemente retribuita dall'Associazione Assistenza Domiciliare Volontaria Alberto Rizzotti ODV.

12) DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le erogazioni versate alla Fondazione da parte di persone fisiche, aziende ed enti privati (associazioni, gruppi, club, ecc.), Enti pubblici, oppure grazie ad iniziative di terzi realizzate a favore della Fondazione, non hanno vincoli. Vengono versate all'Ente a mezzo bonifico bancario o postale, assegno bancario o circolare, carta di credito o di debito, circuito *Paypal*, piattaforme social, *landing page* del sito web istituzionale, contanti, lasciti testamentari.

13) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

L'organico medio retribuito nell'esercizio 2025, calcolato per numero di persone, è riassunto nella tabella che segue:

Organico medio 2025	Dipendenti	Somministrati	Collaboratori	Totale
Dirigenti	0	0	1	1
Medici	5,5	0	1,5	7
Infermieri	21,5	0	2	23,5
OSS	14,5	0	0	14,5
Psicologi, Assistenti Sociali, Counselor	4	0	7	11
Fisioterapisti	2	0	0	2
Impiegati Amministrativi	17	0	1	18
Personale Ausiliario	9,5	0,5	0	10
TOTALE	74	0,5	12,5	87

Il computo sopra riportato include anche il personale in regime di assenza di lungo periodo, oltre al personale effettivamente operativo.

L'organico part-time assomma, al 31/12/2025, al 44% circa del totale.

Nel corso dell'esercizio e nel quadro dell'ormai cronica carenza di professionisti medici e infermieri a livello nazionale, il turnover ha registrato un sensibile rallentamento rispetto agli anni precedenti, concretandosi in 7 assunzioni a fronte di solamente 4 dimissioni o pensionamenti programmati.

La stabilità dell'organico ha consentito anche di garantire, in linea generale, un'elevata percentuale di recupero delle ferie arretrate e dei saldi eccedenti di flessibilità oraria provenienti dagli esercizi precedenti, nell'ordine del 46% circa.

- **NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE**

Al 31/12/2025 la compagine dei volontari non occasionali risultanti dal Registro è così composta, in base all'attività prevalente:

Attività	Treviso	Oderzo	Totale
Area assistenziale	56	11	63
Accoglienza	25	14	39
Gruppo "Rimanere Insieme"	9	-	9
Servizi interni (segreteria, giardino, manutenzioni, biblioteca)	17	3	20
Promozione e Raccolta Fondi (cd. "Argonauti")	43	1	44
Ruoli istituzionali e Comitato Scientifico	9	-	9
TOTALE	155	29	184

Ad essi si aggiungono, alla medesima data, 110 volontari occasionali.
In totale, le ore di servizio svolte nell'anno in chiusura ammontano a circa 41.000.

Si ricorda, altresì, che uno dei cardini portanti del volontariato in ADVAR è la formazione continua, mirante a consentire ai partecipanti di acquisire, accrescere e rinnovare le proprie competenze al servizio della missione.

Di seguito si evidenziano le principali attività svolte nel 2025:

- accoglienza e orientamento di 61 aspiranti volontari;
- tenuta del 21° corso di base, con 64 frequentanti;
- regolare tenuta degli 8 gruppi di formazione permanente (6 a Treviso, 2 a Oderzo),
- effettuazione di 5 percorsi di formazione avanzata;
- tenuta di 3 incontri dei coordinatori dei gruppi operativi.

A fronte di queste iniziative, si registra l'inserimento, già avvenuto o attualmente in corso, di 61 nuovi volontari.

14) COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Non vengono corrisposti compensi alle figure che ricoprono tali incarichi.

15) PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

La fattispecie non sussiste.

16) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non ve ne sono.

17) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

Il bilancio relativo all'esercizio 2025 presenta un disavanzo di gestione di €423.368.
Si propone di destinare le riserve derivanti da avanzi di esercizi precedenti alla sua copertura.

18) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Assistenza in Hospice

Nel corso del 2025, a termini di legge, la Fondazione ha inoltrato agli organi competenti la documentazione a supporto del rispetto dei requisiti necessari per il rinnovo dell'Accreditamento istituzionale della Casa dei Gelsi che - così come tutti gli altri omologhi in scadenza entro il 31 dicembre 2023 nella Regione Veneto - era stato mantenuto in regime di proroga tecnica fino al 31 dicembre 2024 con D.G.R. n. 1680/2023.

Alla data di stesura delle presenti note, l'espletamento dell'iter previsto dalla normativa è giunto alla finalizzazione del Rapporto di Verifica da parte di Azienda Zero Veneto, emesso con esito positivo nel febbraio 2026, mentre ancora si attende la conseguente Delibera della Giunta Regionale.

Per quanto attiene all'attività operativa, si evidenzia come il tasso di occupazione dell'Hospice si sia mantenuto elevato per gran parte del periodo, con brevi eccezioni, raggiungendo quindi un livello difficilmente superabile.

Di seguito anche gli altri indicatori caratterizzanti principali che, macroscopicamente, riflettono un leggero ma apprezzabile miglioramento delle condizioni operative e dei processi di erogazione dei servizi sanitari da parte dei vari soggetti della Rete Locale di Cure Palliative:

Indicatore	Anno 2025	Anno 2024
Numero di assistiti	326	340
Giornate di ricovero erogate	6.177	6.081
Durata media dei ricoveri (giorni)	18,9	17,9
Tasso medio di occupazione	94,0%	92,3%
Degenze inferiori o uguali a 7 giorni	17,9%	21,7%

Assistenza Domiciliare

Nel 2025, a valle di un percorso politico-amministrativo di lunga durata, la Regione Veneto ha finalizzato l'istituzione degli iter di Autorizzazione all'esercizio e di Accreditamento istituzionale delle unità erogatrici di cure domiciliari. A fronte di tale opportunità, la Fondazione ha provveduto a inoltrare agli organi competenti, entro le scadenze di legge, le istanze volte al loro ottenimento (ovviamente nella necessitata sequenza logica e giuridica).

Alla data di stesura delle presenti note, l'espletamento dell'iter previsto per l'Autorizzazione all'esercizio è giunto alla finalizzazione del Rapporto di Verifica da parte di Azienda Zero Veneto, emesso con esito positivo nel febbraio 2026, mentre ancora si attende il conseguente Decreto Dirigenziale della stessa Azienda Zero.

Dal punto di vista operativo, sempre il 2025 ha visto un volume di attività sostanzialmente raffrontabile all'anno precedente, come attestato dal numero degli accessi a domicilio dei pazienti, prendendo tuttavia in carico una popolazione caratterizzata da bisogni parzialmente differenti - ossia assistenze di maggiore durata ma, non per questo, meno impegnative in termini meramente prestazionali - come si evince dagli altri parametri fondamentali:

Indicatore	Anno 2025	Anno 2024
Numero di nuovi contatti del Servizio Orientamento	686	742
Numero di assistiti	365	399
Numero di accessi a domicilio dei pazienti	14.222	14.114

Giornate di assistenza prestate		27.779	23.654
Durata media delle assistenze concluse	(giorni)	61	57
Presidi consegnati alle famiglie		942	1.042
Livello di servizio consegne	(percentuale presidi consegnati entro 48 ore)	99%	99%

Qualità assistenziale

Come da prassi invalsa, una survey è stata condotta in modalità permanente presso i familiari degli assistiti. I risultati del 2024 provengono da un tasso di risposta complessivo del 40% circa e il livello di soddisfazione espresso dalla percentuale di risposte positive (con punteggi "soddisfatto" o "molto soddisfatto") espone un indicatore di sintesi pari al 99%, in linea con l'anno precedente.

È inoltre proseguita la valutazione di impatto dei percorsi assistenziali sul benessere degli assistiti, introdotta nel 2019 e basata su un sistema di quattro indicatori, che ha consentito di sistematizzare la rilevazione dei miglioramenti conseguiti durante i percorsi stessi dai pazienti e dalle loro famiglie. In base al monitoraggio 2025, è emerso che l'84% dei beneficiari ha conseguito dei miglioramenti nella sfera del benessere fisico e l'88% nella sfera psico-relazionale (rispetto all'89% e all'88% - rispettivamente - registrati nel 2024).

Servizi psicologici

L'attività del Servizio "Rimanere Insieme" - dal 1999 rivolta a persone, famiglie, comunità che dopo la perdita di una persona cara incontrano disagio o difficoltà nell'affrontare il lutto - nel 2025 si è concretizzata in:

- 298 nuovi accessi al servizio;
- 1.862 colloqui individuali con utenti;
- gestione di 11 gruppi permanenti, di cui 8 in presenza (5 a Treviso, 2 a Castelfranco Veneto, 1 a Oderzo) e 3 online, più 3 gruppo temporanei;
- 45 iniziative e interventi rivolti a scuole, enti, associazioni, con finalità sia formative e di sensibilizzazione, sia di supporto diretto in situazioni critiche;
- attivazione di 6 percorsi di tirocinio;
- partecipazione al - e animazione del - "Tavolo Provinciale per la Prevenzione dei Gesti Suicidari", che ha l'obiettivo di studiare le conseguenze generali del fenomeno, pensare strategie adeguate a prevenirlo e far crescere una rete efficace che si impegni ad affrontare questa problematica;
- partecipazione alle attività di *postvention* coordinata dall'Associazione "La rete di Malachia";
- partecipazione alle iniziative dei Coordinamenti Regionale e Nazionale dei gruppi AMA.

Il Servizio "Il Ponte" - istituito sperimentalmente nel 2024 per rispondere ai bisogni del malato e della sua famiglia già in fase di diagnosi della malattia oncologica, con l'obiettivo di mettere a disposizione uno spazio di riferimento per chi, in tale circostanza, ha necessità di essere accolto, sostenuto e orientato attraverso colloqui individuali con operatori esperti, sia in presenza sia *online* - nel corso dell'anno in chiusura ha preso in carico 50 nuovi utenti.

Formazione e Sviluppo

Nel corso del 2025, il Consiglio di Amministrazione ha effettuato un'attenta ricognizione sulla situazione del Provider per lo svolgimento di attività di formazione continua in medicina, accreditato presso la Regione Veneto, considerando: (i) la crescente difficoltà di reperire nuovi spazi di interesse esterno per l'offerta formativa del Provider, con il conseguente sostanziale azzeramento dei proventi negli anni; (ii) l'inasprimento della concorrenza di attori di ben altra dimensione nell'ambito dell'offerta formativa in tutti i settori, incluso

quello sanitario; (iii) la trasformazione tecnologica che ha interessato il mercato della formazione, richiedendo competenze e investimenti molto diversi e ben superiori rispetto alle risorse attualmente disponibili in ADVAR; (iv) l'onerosità della gestione del Provider, sia in termini finanziari sia organizzativi. Sulla base di tali elementi, è giunta la decisione di rinunciare alla proposizione di formazione all'utenza esterna e, di conseguenza, dopo il primo semestre il Provider ADVAR è stato soppresso, potendo in tal modo focalizzare le energie e le risorse disponibili sulla valorizzazione degli operatori interni alla Fondazione, sempre con l'obiettivo di contribuire, attraverso i processi formativi, allo sviluppo delle competenze individuali e collettive, per mantenerne e accrescerne la qualità.

Dal punto di vista operativo, l'attività formativa interna del 2025 si è sviluppata lungo molteplici direttrici, che hanno registrato a consuntivo:

- 3 eventi in modalità frontale, con 114 partecipazioni tra il personale assistenziale;
- 1 corso specialistico in modalità FSC (formazione sul campo), dedicato al personale infermieristico;
- 5 audit;
- 1 corso base sull'Intelligenza artificiale, rivolto trasversalmente alle figure impiegate e ad alcuni ruoli in ambito assistenziale e psicologico;
- 1 percorso individuale di coaching per un medico.

In prospettiva futura, poi, è stato lanciato un progetto di profonda revisione dell'approccio dell'Ente, denominato "ARCA" (*Acquisire e Rinnovare Competenze in ADVAR*), finalizzato a disegnare una nuova strategia per la formazione, coerente con gli altri pilastri dell'organizzazione - ossia con la sua struttura, i suoi meccanismi di funzionamento e la sua cultura valoriale profonda, in una logica di sinergia - flessibile e, idealmente, proattiva rispetto ai continui cambiamenti dello scenario operativo (con riferimento alla mutazione dell'ambiente sociale, all'evoluzione tecnologica, al rapporto con gli stakeholder pubblici, al turnover del personale).

Si segnala, infine, che è stato portato a regime il processo strutturato di Valutazione Individuale del Personale in Area Assistenza, introdotto sperimentalmente nel 2024, mirante a: migliorare le prestazioni e i comportamenti, responsabilizzando gli operatori a utilizzare al meglio le loro competenze; consentire una supervisione più attenta e focalizzata sugli operatori che dimostrano di dover migliorare determinati comportamenti e prestazioni; individuare bisogni formativi specifici per lo sviluppo delle competenze; migliorare la comunicazione tra supervisore-valutatore e collaboratore-valutato.

Investimenti, Tecnologia e Innovazione

Come anticipato nella Relazione di Missione dell'esercizio 2024, nel 2025 è stato ultimato un complesso di investimenti impiantistico-edilizi coordinati, miranti a due obiettivi: incrementare la possibilità di accogliere nuovi beneficiari dei servizi di supporto psicologico e migliorare la prestazione energetica globale della struttura.

Si ricorda, in questa sede, che tali interventi si sono articolati in:

- modifica distributiva interna degli spazi situati al piano terra dell'ala storica dell'Hospice, al fine di ricavare, dalla ricollocazione dei locali preesistenti, un totale di 6 nuovi ambienti;
- isolamento del piano sottotetto della parte storica dell'Hospice, per minimizzare la dispersione termica;
- rifacimento di parte delle coperture dei tetti e ricavo di una nuova canna fumaria;
- sostituzione dei vecchi generatori di calore con un sistema di caldaie modulari a condensazione in cascata;

- ampliamento dell'impianto fotovoltaico, con sostituzione dei pannelli obsoleti della falda Sud dell'ala Ovest e la posa di nuovi pannelli fotovoltaici sulle falde Est e Ovest dell'ala Nord.

In aggiunta, altri interventi significativi hanno interessato la Casa dei Gelsi:

- la sostituzione del gruppo frigorifero e il ricondizionamento integrale delle unità di trattamento aria dell'ala storica dell'Hospice;
- l'acquisto di una porzione di terreno, precedentemente goduto in comodato da parte della proprietaria AULSS2 "Marca Trevigiana", facente parte integrante dell'area operativa della struttura, in particolar modo la superficie destinata a parcheggio per dipendenti e visitatori.

In totale, gli investimenti posti in esercizio nell'anno in chiusura hanno raggiunto un livello record da quando, nel 2018, venne inaugurata l'ala nuova della struttura, come risulta dal prospetto delle immobilizzazioni al paragrafo 4.

Per quanto attiene ai sistemi elettronici e alle attrezzature minori, si è provveduto a:

- aggiornare costantemente l'infrastruttura informatica di base;
- sostituire il server di posta elettronica;
- informatizzare il magazzino ausili;
- sviluppare le competenze per il migliore utilizzo dei sistemi consolidati;
- sostituire alcuni apparati e strumentazioni fisiologicamente obsolescenti;
- sostituire i rilevatori di fumi dell'impianto antincendio dell'ala storica.

Attività Culturali

Si riepilogano di seguito le principali iniziative condotte nel 2025:

- tre incontri culturali a Treviso, presso la Casa dei Carraresi, sul tema "L'Errore" e uno a Oderzo dal titolo "L'intreccio dei fili nel tessuto della cura";
- tre visite da parte di classi di scuola dell'infanzia e di scuola primaria presso la Casa dei Gelsi;
- la cooperazione con svariate categorie di sostenitori appartenenti al mondo della musica, del teatro, della danza e del libro, che hanno organizzato nell'anno un totale di diciannove eventi pro-ADVAR;
- la partecipazione a iniziative di altri soggetti, come quella intitolata "Il libro sospeso", promossa dall'Associazione "Cittadinanzattiva" in favore della Casa Circondariale di Santa Bona.

Altre Attività

Nello spirito di servizio alla comunità che anima ADVAR, sono state replicate due iniziative speciali già attivate negli anni precedenti:

- è stata realizzata un'attività in materia di lasciti testamentari: nel mese di maggio, ogni mercoledì pomeriggio un Notaio è stato gratuitamente a disposizione di chiunque desiderasse informazioni sull'argomento, presso la Casa dei Gelsi. Il Consiglio Notarile di Treviso ha offerto la disponibilità dei Notai, che hanno fornito consulenze personalizzate a tutti coloro che le hanno richieste. Molte persone hanno potuto così usufruire della guida di professionisti del massimo livello, che le hanno aiutate a orientare le proprie scelte per il futuro di lungo termine: scelte che riguardano i valori - morali, prima ancora che economici - di cui ciascuno si fa portatore nella propria vita e anche dopo;
- sempre in tema di diritti individuali e valori, è stato gestito uno sportello informativo sulle DAT (Disposizioni Anticipate di Trattamento, dette anche "Biotestamento"), con l'obiettivo di offrire ai cittadini l'opportunità di conoscerne la disciplina normativa (Legge 219/2017). Il progetto è stato reso possibile grazie alla collaborazione del Direttore Sanitario Emerito di ADVAR e, anche in questo caso, sono state registrate molteplici adesioni.

19) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

In un contesto globale caratterizzato da turbolenze e incertezze di vastissima portata, la Fondazione si propone esclusivamente il perseguimento degli scopi statutari, nel segno della fedeltà ai valori costitutivi, unitamente alla ricerca del miglioramento continuo.

In tale quadro, una migliore strutturazione dei rapporti con il Servizio Sanitario Regionale - sostanziale, come detto sopra, dal previsto Accreditamento Istituzionale dell'unità erogatrice di Cure Domiciliari - potrebbe auspicabilmente comportare una più equa contribuzione delle risorse pubbliche al sostentamento delle attività di ADVAR.

Inoltre, grazie all'introito di alcuni consistenti lasciti in corso e al previsto realizzo di proprietà immobiliari provenienti da lasciti degli scorsi anni, unitamente alle sempre attente misure di controllo e contenimento dei costi correnti, il raggiungimento dell'equilibrio economico nel 2026 si presenta sotto aspettative relativamente più favorevoli rispetto al recente passato.

20) INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Si veda quanto sopra, al punto 18.

21) INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

La Fondazione ha svolto un'unica attività diversa, riferita all'esercizio interno alla struttura Hospice Casa dei Gelsi denominato "Spazio RITA", gestito totalmente dai volontari. La dimensione economica dell'attività risulta molto modesta, tuttavia tale spazio rappresenta un valore aggiunto importante nell'ambito dell'ospitalità della Casa dei Gelsi, in quanto servizio aggiuntivo e luogo di incontro offerto a pazienti, familiari, operatori e visitatori.

22) PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

Sono stati valorizzati i costi figurativi dell'esercizio, mentre non sono stati valorizzati i proventi figurativi, come da tabella che segue:

Componenti figurative	Valore
Costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel Registro di cui al co. 1, art. 17 del D. Lgs. N. 117/2017 e s.m.i. + volontari occasionali	669.864
Erogazioni gratuite di Denaro e cessioni o erogazioni gratuite di Beni o Servizi, per il loro <i>valore normale</i>	-
Differenza tra il valore normale dei Beni o Servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto	-

• DESCRIZIONE DEI CRITERI UTILIZZATI PER LA VALORIZZAZIONE DEGLI ELEMENTI PRECEDENTI

I costi figurativi relativi all'impiego dei volontari dell'Associazione sono stati determinati valorizzando le ore di servizio da essi prestate ad una tariffa oraria corrispondente al costo pieno che sarebbe stato sostenuto dall'Ente in caso di ricorso a personale retribuito, ove quest'ultimo fosse stato inquadrato nel Contratto Collettivo di Lavoro adottato da Enti che svolgono attività similari.

23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

La Fondazione, nel corso del presente esercizio, ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto (oppure uno a dodici, in caso di comprovate esigenze, come statuito dal D.L. 48/2023).

24) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Al fine di sostenere le diverse attività istituzionali della Fondazione, il gruppo dei volontari "Argonauti" ha portato avanti molteplici iniziative di raccolta fondi. Tra queste ricordiamo: mercatini, fiaccolate, bicicletate, castagnate, punti pacco, iniziative in collaborazione con altre associazioni, scuole, club sportivi; *memorials*, mostre storiche, mostre fotografiche.

È risultato inoltre possibile condurre altre iniziative come: partecipazione a cerimonie funebri laddove chiamati dalle famiglie che desiderino destinare le offerte all'Ente; raccolta di monetine per mezzo di "barattoli ADVAR" lasciati negli esercizi pubblici che desiderino raccogliere offerte per l'Ente; realizzazione di oggettistica di modico valore, a fronte della quale i donatori possono versare piccoli contributi.

In termini di misura dei proventi, nel 2025 essi risultano quasi equidistribuiti tra raccolte di tipo abituale/continuativo e di tipo occasionale.

Per quanto attiene alle prime, esse consistono in campagne di lunga durata (quantomeno pluriennali) riguardanti:

- "Funerali": raccolte che avvengono durante le celebrazioni riguardanti persone assistite e non;
- "In memoria": erogazioni liberali effettuate da familiari e amici in memoria degli assistiti;
- "Adotta la Cura": erogazioni liberali destinate a sostenere l'attività istituzionale, adottando idealmente giornate di cura a domicilio e in Hospice, attraverso il versamento di un importo annuo ricorrente;
- "Tesserati": iniziativa di fidelizzazione del donatore nel corso del tempo, attraverso il versamento di una piccola erogazione liberale annua ripetitiva.

Per le seconde, si veda di seguito l'esposizione a norma dell'art. 87 CTS.

- **RENDICONTI SPECIFICI PREVISTI DAL CO. 6, ART. 87 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.**

RENDICONTO EVENTO 1 – “PASQUA CON ADVAR”		
Entrate specifiche		
- Donazioni libere		-
- Entrate da cessione di beni di modico valore		€157.458
- Entrate da offerta di servizi di modico valore		-
	Totale	€157.458
Spese specifiche		
- Acquisti di beni di modico valore		€60.166
- Spese allestimento evento	Noleggio stand	-
	Noleggio furgoni	-
	Spese per attrezzatura	-
	Totale	-
- Spese promozione evento	Volantini, stampe	€244
	Pubblicità (tv, radio, ...)	-
	Viaggi e trasferte	-
	Totale	€244
- Spese varie		-
	Totale	€60.410
Avanzo / Disavanzo		€97.048

RELAZIONE EVENTO 1 – “PASQUA CON ADVAR”
<p>Descrizione dell’iniziativa: nel periodo antecedente la ricorrenza pasquale 2025 l’Ente ha posto in essere una specifica iniziativa di raccolta fondi da destinare alla realizzazione degli obiettivi statutari.</p> <p>Modalità di raccolta fondi (Entrate): i fondi sono stati raccolti attraverso la cessione di beni di modico valore realizzati/confezionati e distribuiti dai nostri volontari durante le giornate di sensibilizzazione.</p> <p>Spese relative alla manifestazione (Uscite): descritte nella tabella “Rendiconto”, sopra.</p> <p>I fondi raccolti, al netto delle spese sostenute, sono interamente destinati alla realizzazione delle attività di interesse generale previste dallo Statuto dell’Ente.</p>

RENDICONTO EVENTO 2 – “LA CORRO CON TE”		
Entrate specifiche		
- Donazioni libere	€14.798	
- Entrate da cessione di beni di modico valore	€998	
- Entrate da offerta di servizi di modico valore	-	
Totale	€15.796	
Spese specifiche		
- Acquisti di beni e servizi di modico valore	€675	
- Spese allestimento evento	Noleggio stand	€1.464
	Noleggio bus	-
	Spese per attrezzatura	€1.394
	Totale	€2.858
- Spese promozione evento	Volantini, stampe	€2.212
	Pubblicità (tv, radio, ...)	€3.959
	Viaggi e trasferte	-
	Totale	€6171
- Spese varie	€484	
Totale	€10.188	
Avanzo / Disavanzo	€5.608	

RELAZIONE EVENTO 2 – “LA CORRO CON TE”
<p>Descrizione dell’iniziativa: nel mese di maggio 2025 l’Ente ha posto in essere una iniziativa di carattere sportivo non agonistico finalizzato alla raccolta fondi da destinare alla realizzazione degli obiettivi statutari. Modalità di raccolta fondi (Entrate): i fondi raccolti derivano dalle adesioni alla manifestazione. Spese relative alla manifestazione (Uscite): descritte nella tabella “Rendiconto”, sopra.</p> <p>I fondi raccolti, al netto delle spese sostenute, sono interamente destinati alla realizzazione delle attività di interesse generale previste dallo Statuto dell’Ente.</p>

RENDICONTO EVENTO 3 – “MARCIA PER ADVAR”		
Entrate specifiche		
- Donazioni libere	€40.097	
- Entrate da cessione di beni di modico valore	€1.310	
- Entrate da offerta di servizi di modico valore	€3.320	
Totale	€44.727	
Spese specifiche		
- Acquisti di beni e servizi di modico valore	€1.533	
- Spese allestimento evento	Noleggio stand	€3.050
	Noleggio bus	€440
	Spese per attrezzatura	€1.474
	Totale	€4.964
- Spese promozione evento	Volantini, stampe	€2.164
	Pubblicità (tv, radio, ...)	€2.403
	Viaggi e trasferte	-
	Totale	€4.567
- Spese varie	€377	
Totale	€11.441	
Avanzo / Disavanzo	€33.286	

RELAZIONE EVENTO 3 – “MARCIA PER ADVAR”
<p>Descrizione dell’iniziativa: nel mese di ottobre 2025 l’Ente ha realizzato la storica Marcia per ADVAR, iniziativa civica storicamente realizzata sin dai primi anni della sua esistenza. Nella stessa giornata, sono state poste in essere alcune iniziative di raccolta fondi da destinare alla realizzazione degli obiettivi statutari.</p> <p>Modalità di raccolta fondi (Entrate): i fondi sono stati raccolti attraverso (i) la raccolta di contributi correlati alla Marcia (ii) la realizzazione di una lotteria (iii) la cessione di beni di modico valore realizzati/confezionati e distribuiti dai nostri volontari durante la giornata di sensibilizzazione (iv) l’offerta di servizi di modico valore legati ad un momento conviviale della giornata.</p> <p>Spese relative alla manifestazione (Uscite): descritte nella tabella “Rendiconto”, sopra.</p> <p>I fondi raccolti, al netto delle spese sostenute, sono interamente destinati alla realizzazione delle attività di interesse generale previste dallo Statuto dell’Ente.</p>

RENDICONTO EVENTO 4 – “NATALE CON ADVAR”		
Entrate specifiche		
- Donazioni libere		-
- Entrate da cessione di beni di modico valore		€351.410
- Entrate da offerta di servizi di modico valore		-
	Totale	€351.410
Spese specifiche		
- Acquisti di beni di modico valore		€187.666
- Spese allestimento evento	Noleggio stand	-
	Noleggio furgoni	-
	Spese per attrezzatura	-
	Totale	-
- Spese promozione evento	Volantini, stampe	€1.452-
	Pubblicità (tv, radio, ...)	-
	Viaggi e trasferte	-
	Totale	€1.452-
- Spese varie		-
	Totale	€189.118
Avanzo / Disavanzo		€162.292

RELAZIONE EVENTO 4 – “NATALE CON ADVAR”
<p>Descrizione dell’iniziativa: nel periodo antecedente le festività natalizie del 2025 l’Ente ha posto in essere una specifica iniziativa di raccolta fondi da destinare alla realizzazione degli obiettivi statuari.</p> <p>Modalità di raccolta fondi (Entrate): i fondi sono stati raccolti attraverso la cessione di beni di modico valore realizzati/confezionati e distribuiti dai nostri volontari durante le giornate di sensibilizzazione.</p> <p>Spese relative alla manifestazione (Uscite): descritte nella tabella “Rendiconto”, sopra.</p> <p>I fondi raccolti, al netto delle spese sostenute, sono interamente destinati alla realizzazione delle attività di interesse generale previste dallo Statuto dell’Ente.</p>

Treviso, 28 aprile 2026

La Presidente
Dott.ssa Anna Mancini
Anna Mancini